

Nota van Inlichtingen-E3531051 Natuurherstel Grevelingen

Ref. nr.	Motivatie	Label	Onderwerp	Vraag	Antwoord
1		Juridisch	Aanbestedingsprocedure	De Stichting Aanbestedingsinstituut Bouw & Infra, kortweg het Aanbestedingsinstituut, is in het leven geroepen door Bouwend Nederland en heeft als taak de kwaliteit van aanbestedingen van werken te bewaken. Wij zijn bevoegd namens de sector vragen om inlichtingen te stellen en waar nodig een klacht in te dienen. Verzoek om inlichtingen: Aanbestedingsprocedure Gevraagd resultaat: Toepassen van het ARW 2016 Op grond van de Aanbestedingswet 2012 en het Aanbestedingsbesluit geldt voor aanbestedende diensten de verplichting om het ARW 2016 toe te passen voor overheidsopdrachten voor werken onder de Europese drempelwaarde. Afwijken is toegestaan indien daar een passende motivering voor wordt gegeven. Wij signaleren dat het ARW 2016 niet van toepassing is verklaard en gebruik moet worden gemaakt van inschrijvingsbiljetten die afwijken van het model dat is voorgeschreven in het ARW 2016. Wij vragen u het ARW 2016 toe te passen en de inschrijvingsbiljetten tekstueel aan te vullen.	Het ARW 2016 is van toepassing, echter abusievelijk niet van toepassing verklaard in de leidraad. Inschrijfbiljetten zijn aangevuld.
2		Juridisch	Gedragsverklaring aanbesteden	Verzoek om inlichtingen: Gedragsverklaring Aanbesteden Gevraagd resultaat: Bevestigen dat de GVA maximaal twee jaar oud mag zijn In artikel 1.20 van de Aanbestedingswet is vastgelegd dat de Gedragsverklaring Aanbesteden gedurende twee jaren geldig is. Op blad 14 van uw aanbestedingsleidraad schrijft u voor dat de in het Uniform Europees Aanbestedingsdocument benoemde bewijsdocumenten niet ouder mogen zijn dan 12 maanden. Wij vragen u deze tegenstrijdigheid weg te nemen door te bevestigen dat de Gedragsverklaring Aanbesteden niet ouder mag zijn dan twee jaar.	Alleen de Gedragsverklaring Aanbesteden mag niet ouder zijn dan 2 jaar.
3		Juridisch	Eis referentiewerken	Klacht: Uw eis referentiewerken (Selectiecriteria 3) is niet proportioneel Gevraagd resultaat: Referentiewerken van de afgelopen vijf jaar toestaan Gevraagd resultaat: Niet meer dan 1 referentie per kerncompetentie vragen Gevraagd resultaat: Gevraagde bekwaamheden niet stapelen maar separaat uitvragen Gevraagd resultaat: De eis ruimer en ondubbelzinnig formuleren Uw onder Selectiecriteria 3 van de aanbestedingsleidraad opgenomen ervaringseis gaat voorbij aan diverse voorschriften die op deze aanbesteding van toepassing zijn. Zo hanteert u de termijn van drie jaar die voor diensten en leveringen geldt in plaats van het tijdvak van vijf jaar dat bij de plaatsing van opdrachten van werken gebruikt moet worden. Wij vragen u deze periode te stellen op vijf jaar. Voorschrift 3.5G van de Gids Proportionaliteit stelt dat niet meer dan een referentie per kerncompetentie gevraagd mag worden. Er mogen dus geen drie referenties worden opgelegd aan inschrijvers. Wij verzoeken u dit voorschrift in acht te nemen en het opgegeven aantal aan te passen. Voorschrift 3.5F van de Gids Proportionaliteit ziet toe op het formuleren van proportionele kerncompetenties. Deze mogen niet te specifiek zijn en in beginsel ook geen combinaties van bekwaamheden omvatten: “Waar het om gaat, is te zoeken naar al die ondernemingen die, al dan niet in meerdere verschillende projecten, de benodigde ervaring hebben opgedaan.” Voor zover het werken in een bouwteam essentieel zou zijn, moet deze bekwaamheid worden losgekoppeld van het uitvoeren van werkzaamheden in kwetsbare natuurgebieden en als een zelfstandige kerncompetentie te worden gevraagd. Wij vragen u daartoe over te gaan. De beschrijving van de gevraagde uitvoeringservaring kan op meerdere manieren worden geïnterpreteerd. Wij vragen u daarom een ruimere en ondubbelzinnige formulering toe te passen, bijvoorbeeld het uitvoeren van grondwerkzaamheden in kwetsbare natuurgebieden, of meerdere concrete kerncompetenties te benoemen.	Mail via TenderNed d.d. 26-5-2023: 1) Referenties dienen aan minimaal één van de gevraagde competenties te voldoen, met dien verstande dat de ingediende referenties als totaal voorzien in alle gevraagde competenties. 2) De ouderdomstermijn van de referenties wijzigt van 3 naar 5 jaar.
4		Juridisch	Beoordeling scores	Verzoek om aanpassing: Beoordelingscijfers Gevraagd resultaat: Sluit onvolledige inzendingen uit Wij verzoeken u het onvolledig beantwoorden of het niet beantwoorden van gunningscriteria als een knock-out criterium toe te passen. Het gaat immers om werken in kwetsbare natuur. U kunt dan de resterende beoordelingen in een range van 0 tot en met 10 plaatsen waardoor de kansen voor de onderscheidende en aansprekende aanbiedingen groter worden dan ze nu zijn. Wij stellen deze vraag ook met het oog op het voorschrift dat een inschrijvingsvergoeding wordt gegeven als de inschrijving volledig is.	Onvolledige inschrijvingen worden conform H 4.1 van de aanbestedingsleidraad ter zijde gelegd.
5		Juridisch	Optionele aanvullende presentatie	Verzoek om aanpassing: Optionele aanvullende presentatie Gevraagd resultaat: Schrappen of plaatsen voor de opening van prijzen Het toekennen van kwalitatieve scores voordat de prijzen worden geregistreerd is een belangrijke borging van het gelijkheidsbeginsel. Het voorkomt dat een voorkeur voor een lagere prijs invloed uitoefent op de beoordelingen. Het is daarom niet wenselijk dat het beoordelingsteam de scores kan aanpassen nadat de prijzen bekend zijn. Het optioneel stellen van de aanvullende presentatie past ook niet goed bij het transparantievoorschrift en het gelijkheidsbeginsel, zo ook het limiteren van het aantal uitnodigingen tot deelname aan de optionele ronde. Wij verzoeken u af te zien van de aanvullende presentatie. U kunt gebruik maken van de mogelijkheid om inschrijvers te vragen om verduidelijkingen als dat voor de beoordeling van hun inschrijving relevant is. Desgewenst kunt u de presentatie als een vast onderdeel programmeren, maar dan wel graag voor het openen van de prijzen en voor alle ontvangen geldige inschrijvingen.	Presentatie verval.
6		Juridisch	Voorbehoud stopzetten procedure	Verzoek om aanpassing: Voorbehoud stopzetting procedure Gevraagd resultaat: Onredelijke elementen schrappen Een aanbestedende dienst is niet alleen onderworpen aan de Aanbestedingswet maar ook aan de beginselen van behoorlijk bestuur. Daarom staat het een aanbestedende dienst niet vrij om een aanbestedingsprocedure zonder opgaaf van reden stop te zetten. Wij vragen deze passage in uw voorbehoud op blad 22 van uw aanbestedingsleidraad te schrappen. Wij wijzen u op voorschrift 3.8B van de Gids Proportionaliteit en verzoeken u te bevestigen dat uw voorbehoud niet beoogt van dit voorschrift af te wijken.	Staatsbosbeheer sluit op voorhand een tenderkostenvergoeding bij laattijdige beëindiging van de aanbesteding niet uit en zal hierbij artikel 3.8B van de Gids Proportionaliteit in acht nemen.
7		Proces	Referenties	U geeft aan dat een referentie niet ouder mag zijn dan 3 jaar terwijl de gids proportionaliteit een termijn van 5 jaar voorschrijft bij werken. Wilt u dit aanpassen?	Zie de beantwoording van vraag 3

8		Proces	Referenties	U stelt onder de selectie-eisen dat er 3 referenties met een vrij specifiek profiel vereist zijn. De referenties dienen hier als uitsluitingsgrond (technische bekwaamheid). Daarom mag er conform de gids proportionaliteit slechts 1 referentie per kerncompetentie gevraagd worden. Tevens mag de kerncompetentie niet te nauw geformuleerd zijn omdat dat capabele inschrijvers onnodig uitsluit. Wij stellen voor het aantal kerncompetenties te wijzigen en 1 referentie per kerncompetentie te eisen. Bijvoorbeeld: •Kerncompetentie 1: ervaring met een bouwteam wat ziet op gebiedsontwikkeling •Kerncompetentie 2: ervaring met het uitvoeren van werkzaamheden in kwetsbare natuurgebieden (Natura 2000) minimaal omvattende het ontwerp van 2 van de navolgende objecten: 1:vogeleilanden 2:onderwatterriffen 3:vooroevers •Kerncompetentie 3: ervaring met het uitvoeren van cultuurtechnische werkzaamheden ziende op het verbeteren van de hydrologische situatie in kwetsbare natuurgebieden (Natura 2000)	Zie de beantwoording van vraag 3
9		Proces	4.2 Selectie(criteria)	Kunt u het selectiecriterium ten aanzien van de gevraagde referenties in lijn brengen met de Gids Proportionaliteit en: - referentiewerken van de afgelopen vijf jaar toestaan in plaats van afgelopen drie jaar; - niet meer dan één referentie per kerncompetentie vragen in plaats van drie competenties in één referentie? Aangezien het antwoord op bovenstaande vraag bepalend is voor het wel of niet opstarten van ons aanbestedingsproces wil ik u vriendelijk verzoek per ommegeande antwoord te geven. Alvast bedankt.	Zie de beantwoording van vraag 3
10		Proces	planning aanbesteding	3.2 Planning van de aanbesteding: Indien u de selectiecriteria bijstelt zodat er meerdere partijen kunnen meedoen aan de aanbesteding verzoeken wij u ook een tijdpad van 6 weken aan te houden tussen publicatie n.v.i. en aanbestedingsdatum. Tevens zou het prettig zijn een extra vragenronde in te lassen. Indien u het tijdspad niet voldoende aanpast wordt inschrijven heel lastig om een kwalitatieve en concurrerende inschrijving te kunnen doen.	Akkoord. Nieuwe planning is bijgevoegd.
11		Contract	leidraad, 4.2	Wij kunnen als gegadigde samen met de door ons beoogde partner (grote aannemerspartij in Nederland) niet voldoen aan deze zeer zware eisen. Na rondbellen door ons hebben wij nog géén partij gevonden die aan de nu gestelde eisen kunnen voldoen.	Zie de beantwoording van vraag 3
12		Contract	leidraad 4.2	-Ten aanzien van selectiecriterium 3: Het vragen om meerdere referentiewerken die voldoen aan alle kerncompetenties is niet realistisch. Kunt u dit wijzigen in referentiewerken die elk in ieder geval één kerncompetentie bevatten?	Zie de beantwoording van vraag 3
13		Contract	leidraad, 4.2	-Ten aanzien van selectiecriterium 3: De periode van een termijn van 3 jaar voor een referentiewerk is niet realistisch. Kunt u deze verlengen naar 5 jaar zoals gebruikelijk en realistisch in de GWW markt?	Zie de beantwoording van vraag 3
14		Contract	Progamma van eisen	1.Het programma van eisen is nog concept met doorhalingen etc. Komt er nog een definitieve versie? Zie ook relatie par. 5.10 van de aanbestedingsleidraad.	Concept document is vervangen door de definitieve versie.
15		Contract	Gis tekeningen	2.Is het kaartmateriaal met name GIS tekeningen ook in shape formaat beschikbaar ivm slechte leesbaarheid van sommige kaartjes?	Niet tijdens het aanbestedingsproces. Uiteraard wel in de Bouwteam fase.
16		Contract	Opdrachtverstrekking	3.Onderaan pagina 3 staat ‘Opdrachtverstrekking voor zowel de bouwteamfase als de realisatiefase vindt plaats onder voorbehoud van het verkrijgen van de subsidiebeschikking.’ Dat lijkt een onzekere factor in het geheel om nu al een heel aantal partijen/inschrijvers aan het werk te zetten. Hoe zeker/onzeke is de subsidieverstrekking?	Dit project wordt gefinancierd met middelen vanuit het landelijk programma Natuur en komen beschikbaar via een subsidie van de provincie Zuid-Holland. De subsidieaanvraag is ingediend en zal zeker worden toegekend. Opdrachtverstrekking kan echter pas plaatsvinden na ontvangst van de beschikking.
17		Contract	Definitief Ontwerp	4.In 4.2 wordt gesproken over een DO, in 4.3 wordt in de tekst ook gesproken over een VO, in de opsomming erna weer niet; moet er ook een VO opgesteld worden?	Zie beantwoording vraag 24.
18		Contract	Onderzoeken	5.Onder 4.3 wordt benoemd ‘zijn alle onderzoeken uitgevoerd’, welke onderzoeken gaat dit over om dit duidelijk af te kaderen en geen open eind te houden?	Alle onderzoeken die nodig zijn om tot een goed ontwerp te komen. Deze onderzoeken zullen in de bouwteamfase gezamenlijk worden geïnventariseerd. Zie ook beantwoording vraag 29.
19		Inhoud	Beheerspaden	6.Onder 1.1.2: Wat is de opbouw/samenstelling van de 8500m1 te verwijderen beheerspaden?	Het grootste deel betreft sporen in het terrein, welke tot op verdichtingsdiepte hersteld moeten worden. Daarnaast zijn er rijsporen van schelpenverharding in een zandcunet.
20		Inhoud	Waterbronnen	7.Wat wordt bedoeld met ‘aanbrengen ca 3 waterbronnen’ onder 1.1.3?	Hier verwachten wij de expertise vanuit de markt, maar te denken valt aan kwelbuizen, welke als artesische bron zoet water aanleveren op het maaiveld.
21		Inhoud	Wildarena	8.Wat wordt bedoeld met een wildarena onder 1.1.4?	Dit is een uitkijkpunt, dat tijdens de schouw ook is bezocht, waar men niet blootgesteld aan regen en zon het landschap kan bekijken. Er wordt gesproken van een "wildarena" omdat de uitgestrektheid van het gebied en de (grote) wilde dieren die er leven een meer robuuste uitstraling van de uitkijpunten past.
22		Inhoud	Nieuw ontwerp	9.Onder 1.1.5 wordt verwezen naar een ‘nieuw ontwerp’, welk document uit PvE wordt bedoeld?	Hier wordt bedoeld PvE hoofdstuk 5, paragraaf 1, 1.1.4 Verplaatsen wildarena.
23		Inhoud	afkalving	Wat wordt bedoeld onder 1.2 en 1.2.1 met herstel en tegengaan afkalving ?	Hier verwachten wij de expertise uit de markt. Te denken valt aan het herstellen van oevers door zand uit het water op te trekken. Door oevers in een heel geleidelijk profiel aan te leggen, zijn ze vaak beter bestand tegen golfslag. Ook kan er lokaal gewerkt worden met gewassen schelpen om verdere afkalving tegen te gaan.
24		Proces	planning	Onder 7.10 wordt benoemd t.a.v. planning dat eind okt ’23 het DO/bestek moet worden opgeleverd. DO en bestek zijn 2 verschillende onderdelen. Begin (4) augustus: 3 maanden is ons inziens te/veel kort voor dit traject waarin zoveel onderdelen zitten?	PvE Hoofdstuk 5, punt 7.10 vervalt. In § 2.1.3. van de Leidraad staat: De globale planning die opdrachtgever voor ogen heeft is de volgende: -Bouwteamfase: 28 februari 2024 afgerond -Realisatiefase: 15 juli 2024 - 1 juli 2025 Gezien de aangepaste planning wordt dit: -Bouwteamfase: 31 maart 2024 afgerond -Realisatiefase: 15 juli 2024 - 1 juli 2025 Het resultaat van de bouwteamfase is een zodanig uitgewerkt ontwerp (incl. kostenraming), dat daarmee direct, na vergunningverlening, met de realisatie gestart kan worden.
25		Proces	Opdrachtverlening	12.Onder 2.1.3 staat opdrachtverlening onder voorbehoud van subsidieverlening van de provincie Zuid-Holland. Hoe zeker/onzeke is de subsidieverstrekking?	Zie beantwoording vraag 16.
26		Proces	presentatie	M.b.t. planning onder 3.2: In kader staat ‘presentatie ter onderbouwing offerte – optioneel’; hoe kunnen we kenbaar maken of we hier gebruik van willen maken? > zie 4.3.1 stap 3 optioneel ter keuze OG en hoogste 3	Zie beantwoording vraag 5.
27		Proces	selectiecriteria	4.2 selectiecriteria opsomming onder 3) is onduidelijk; alle in bouwteamverband of? Betekend de ‘/’ ‘en’ of ‘of’?	"/"dient te gelezen worden als "of" . Zie ook de beantwoording van vraag 3

28		Inhoud	Par. 5.10	15.Par 5.10 vinden wij niet van toepassing mbt ‘grootst mogelijke zorgvuldigheid samengesteld’ gezien documenten in concept vorm waarbij wijzigingen niet definitief zijn verwerkt en dat er 16 bijlagen bij het PvE zijn gevoegd met groot aantal diverse kaartjes waarvan onderling het verband vaak ontbreekt en/of legenda qua kleuren en symbolen punten/lijnen/vlakken niet eenduidig afleesbaar is of waar legenda vlakken voorkomen die niet in de kaart afleesbaar zijn.	Zie beantwoording vraag 14. Niet duidelijk is welke concrete vraagpunten er zijn t.a.v. de bijlagen bij het pve. In het pve wordt verwezen naar bijlagen, die vooral bedoeld zijn als referentie en/of illustratie.
29		Inhoud	Onderzoek (hydrologie)	Inschrijfbiljet bouwteamfase: Op het inschrijfbiljet bouwteamfase staan 3 onderzoeken benoemd. Om deze concreet af te kunnen prijzen hebben we concreet nodig: Wat verstaat u onder het hydrologisch onderzoek?	Naar aanleiding van de gestelde vragen over de onderzoeken is besloten de onderzoeken geen deel uit te laten maken van deze aanbesteding. In de bouwteamfase zal gezamenlijk worden bepaald welke onderzoeken en met welke scope uitgevoerd moeten worden om tot een goed ontwerp te komen. Verrekening vindt plaats op basis van nacalculatie na goedkeuring van de offertes door OG.'Het inschrijvingsbiljet Bouwteamfase (bijlage 1) is hierop aangepast.
30		Inhoud	Onderzoek (bodemonderzoek)	Inschrijfbiljet bouwteamfase: Op het inschrijfbiljet bouwteamfase staan 3 onderzoeken benoemd. Om deze concreet af te kunnen prijzen hebben we concreet nodig: -U vraag milieukundig (bodem)onderzoek. Betreft dit het uitvoeren van een NEN 5725 onderzoek?	Zie beantwoording vraag 29
31		Proces	Inmeting (onder water)	Inschrijfbiljet bouwteamfase: Op het inschrijfbiljet bouwteamfase staan 3 onderzoeken benoemd. Om deze concreet af te kunnen prijzen hebben we concreet nodig:Welk areaal in m2 dient onderwater te worden ingemeten inclusief het detailniveau. Hoe diep is het water (globaal) ter plekke van de te meten hoogtes?	Zie beantwoording vraag 29
32		Inhoud	Onderzoek inmeting	Inschrijfbiljet bouwteamfase: Op het inschrijfbiljet bouwteamfase staan 3 onderzoeken benoemd. Om deze concreet af te kunnen prijzen hebben we concreet nodig: -Welke areaal in m2 dient bovenwater te worden ingemeten. En welk detailniveau verwacht u hier (aantal profielen, dichtheid raster)? Of kunt u dit aanpassen in een dagprijs voor een landmeter inclusief GPS apparatuur?	Zie bantwoording vraag 29
33		Inhoud	Omvang schetsontwerp	Aanbestedingsleidraad pag. 16: u vraagt om een realisitsch schetsontwerp uit te werken voor de beoogde aanpassing van de waterhuishouding. Uw schetsontwerp als bijlage betreft een A3-formaat. Is het toegestaan het schetsontwerp dan als bijlage op A3 formaat bij het PVA bij te voegen?	Ja
34		Proces	Eisen schetsontwerp	Aanbestedingsleidraad pag. 16: u vraagt om een realistisch schetsontwerp uit te werken voor de beoogde aanpassing van de waterhuishouding. U vraagt om dit naar een schetsontwerp uit te werken? Zelf heeft u echter ook al een schetsontwerp bij de aanbestedingsstukken bijgevoegd. Kunt u concreter aangeven welke diepgang u hierin dan verwacht? Zeker omdat u zelf spreekt over een basisontwerp?	Tijdens de schouw zijn de knelpunten t.a.v. de waterhuishouding in het gebied (geldt voor zowel de Slikken van Flakkee als voor de Kabbelaarsbank) met u gedeeld. Om te kunnen beoordelen in hoeverre u in staat bent een passende en/of innovatieve oplossing te bieden voor de gesignaleerde problemen vragen wij u om deze oplossing/idee te vertalen in een globale schets. Het PvE geeft hiervoor de kaders aan. Omdat er in deze fase nog geen onderzoeken zijn gedaan blijft de diepgang dus beperkt. Doelstelling van het fictieve ontwerp is enerzijds inzicht te verkrijgen van het innovatieve vermogen van uw organisatie en anderzijds om in concurrentie tot stand gekomen tarieven voor de realisatiefase te krijgen.
35		Inhoud	Schetsontwerp bij inschrijving	Aanbestedingsleidraad pag. 16: u vraagt om een realistisch schetsontwerp uit te werken voor de beoogde aanpassing van de waterhuishouding. Dienen hier enkel de objecten/eisen zoals in 1.1.1. staan genoemd te worden verwerkt?	Zie beantwoording vraag 34.
36		Proces	Oplevermoment irt product	Bijlage 4 PVE, eis 7.9 Oplevering DO/bestek oktober 2023. Dit moet UO zijn?	Zie bantwoording vraag 24.
37		Proces	Tekeningen en berekeningen vergunningen	Bijlage 4, pag 4: u stelt dat de tekeningen en berekeningen voldoende te zijn uitgewerkt voor het aanvragen van de benodigde vergunningen. De vergunningenscan maakt nog onderdeel uit van de opdracht, daaruit blijkt welke vergunningen noodzakelijk gaan zijn en welke eisen worden gesteld. Daarnaast is relevant om de inwerkingtreding van de omgevingswet in dit kader te beschouwen en de afwijkende eisen en voorwaarden die dit met zich meeneemt. Wij willen u dan ook verzoeken om de eis aan de tekeningen en berekeningen zodanig aan te passen in .. dienen voldoende te zijn uitgewerkt zodat deze voor de prijsvorming en de uitvoering voldoende informatie biedt. Eventuele aanvullende voorwaarden / gegevens t.b.v. de vergunningen dienen in dat geval in het bouwteam concreet te worden bepaald en gealloceerd bij de partij die hier dan iets mee kan doen.	Akkoord.
38		Inhoud	Technische doorrekening	Bijlage 4, pag 4: u stelt onder 4.2 ... na overeenstemming over de prijsvorming en technische doorrekening, ... Wat bedoelt u met deze technische doorrekening?	Hiermee wordt bedoeld de SSK raming.
39		Proces	Planning na aanbesteding	Planning aanbesteding: U geeft aan dat 4 augustus de opdracht aanvangt. Dit is midden in de zomervakantie/bouwwak periode. Daarnaast geeft u in bijlage 4 7.9 aan dat eind oktober 2023 een definitief DO/bestek moet worden opgeleverd. Hierover hebben we een aantal vragen: -Kunt u concreet aangegeven waar de datum eind oktober 2023 op is gebaseerd? -Hoe ziet u het proces in de zomervakatieperiode? Een groot deel van onze medewerkers is tot in de loop van augustus met verlof. Wij nemen aan dat dit ook bij Staatsbosbeheer het geval is. In dat geval zijn er eigenlijk 2 maanden om te komen tot DO incl. bestek. Wij denken / vinden dat dit niet realistisch is en verzoeken u deze datum te wijzigen tot eind 2023.	Zie beantwoording vraag 10 en vraag 24
40		Inhoud	Certificaat NB-wet	Aanbestedingsleidraad pagina 15, Certificaat NB-wet niveau 3? Dit is een persoonsgebonden en geen bedrijfscertificaat. Wij willen u verzoeken deze eis te laten vervallen en in het bouwteam te bepalen op welke wijze borging ecologie noodzakelijk is en/of te eisen dat het in te zetten bedrijf aangesloten is bij het Netwerk Groene Bureaus (NGB). Dit hangt samen met de uitkomsten van het ecologisch onderzoek en mogelijke ecologische begeleiding die daardoor noodzakelijk is.	De eis voor een persoonsgebonden certificaat NB wet niveau 3 vervalt. Echter, OG wil wel zekerheid hebben dat ON aantoonbaar over de juiste ervaring en deskundigheid beschikt voor het werken in kwetsbare natuurgebieden (Natura 2000). U dient uw deskundigheid aan te tonen op het betreffende referentieformulier.
41		Inhoud	Hydrologisch onderzoek drempels	Bijlage 4, pag. 6 1.1.1.: U stelt dat het aantal drempels en stuwen/stuwbaken bepaald moet worden op basis van het hydrologisch onderzoek. Kunt u concreet aangeven wat en welk onderzoek u hier verwacht en wat de doelstelling van het uit te voeren onderzoek is? Dit om een gelijk speelveld te creëren.	Zie beantwoording vraag 29.
42		Inhoud	Hydrologisch onderzoek	Bijlage 4, pag. 6 1.1.1.: U stelt dat t.b.v. het bepalen van de diepte hydrologisch onderzoek noodzakelijk is. Kunt u concreet aangeven wat en welk onderzoek u hier verwacht en wat de doelstelling van het uit te voeren onderzoek is? Dit om vooral ook een gelijk speelveld te creëren.	Zie beantwoording vraag 29.
43		Inhoud	Benodigde onderzoeken	Bijlage 4, pag 4.: u stelt dat ‘overige onderzoeken’ die nodig zijn voor het uitwerken door opdrachtnemer moeten worden uitgevoerd. Om een gelijk speelveld tussen de inschrijvers onderling te verkrijgen verzoeken wij u om deze onderzoeken concreet en specifiek te benoemen waardoor ook appels met appels worden vergeleken. Indien dit op dit moment nog niet mogelijk is willen wij u verzoeken om een stelpost op te nemen die wordt ingezet om deze onderzoeken uit te kunnen laten voeren.	Zie beantwoording vraag 29.
44		Contract	Bijlage 4	is dit de laatste en juiste versie van het document aangezien dit volgens de naamgeving een automatisch hersteld document is?	Zie beantwoording vraag 14.

45		Contract	Bijlage 4.2	Op bijlage 4.2b spreekt u over het omvormen van beheerpaden en fietpaden. Kunt u aangeven wat u bedoelt met omvormen? Blijven deze liggen en worden ze opgewaardeert of worden ze in zijn geheel verwijderd.	De bestaande beheerpaden zullen deels conform bijlage 4.2.b. worden verwijderd en worden tot op het bestaande maaiveld afgewerkt. Daarnaast zullen ook bestaande beheerpaden conform bijlage 4.2.a. worden omgevormd, denk hierbij aan ligging t.o.v maaiveld en landschap zie voor eisen PvE 1.1.2. De bestaande fietspaden dienen conform PvE 3.1 te worden omgevormd of verwijderd. Dus geen opwaardering maar omvormen naar beheerpad of verwijderen.
46		Juridisch	ISS	In het inschrijvingsbiljet bouwteamfase is een kolom opgenomen voor het opnemen van de uurtarieven. Mogen wij zelf regels toevoegen om de functionarissen vast te leggen die betrokken zijn bij het bouwteam?	Ja
47		Proces	doelstellingen	U spreekt bij gunningscriterium 1 over bouwteamdoelstellingen van uw kant, kunt u aangeven welke dit zijn?	OG wenst op basis van deze aanbesteding met één opdrachtnemer de opgave zoals omschreven in het programma van eisen zowel te ontwerpen, engineeren én (indien overeenstemming is over de prijs) uit te voeren. Hiermee wil OG maximaal ontzorgd worden en gebruik te maken van de in de markt aanwezige expertise om te komen tot gedegen oplossingen voor de beschreven opgave en met een vaste aanneemsom voor de zowel de bouwteamfase als de realisatiefase.
48		Proces	onderzoeken	Nu in de tenderfase is het niet exact vast te stellen welke onderzoeken benodigd zijn, afstemming hierover moet juist plaatsvinden in het bouwteam. Ons verzoek om de onderzoeken niet in het inschrijvingsbiljet op te nemen en een stelpost hiervoor op te nemen	Zie beantwoording vraag 29.
49		Proces	prijs	U vraagt naar de prijsstelling van het fictief ontwerp waterhuishouding op te stellen. Is het de bedoeling om een fictief ontwerp op te stellen of moet de fictieve prijs al gebaseerd zijn op de PvE en zijn bijlagen.	Zie beantwoording vraag 34.
50		Contract	bouwteam OG	Kunt u aangeven wie er in het bouwteam zit van de opdrachtgever?	Namens de OG nemen de projectleider, teamleider beheer, boswachter beheer, ecoloog deel aan het bouwteam.
51		Contract	par 3.1	3.1 beheersing van projectrisico's: Kunt u aangeven wat gewenst is? Moeten wij het proces beschrijven of verwacht u van ons dat wij ook risico's beschrijven en uitwerken?	In deze fase verwacht OG een beschrijving van het proces. In de bouwteamfase verwacht OG dat u het initiatief neemt in de risicobeheersing.
52		Juridisch	par 3.5.5.	Paragraaf 3.5.5. Kunt u een lijst opstellen van de documenten die rechtsgeldig ondertekend dienen te worden.	De documenten behorend bij de nummers 1, 3 en 5 dienen rechtsgeldig ondertekend te worden.
53		Proces	nvi 2	Antwoorden die worden gegeven in de nota van inlichtingen kunnen vervolgvragen met zich meebrengen. Kunt u daarom een 2e ronde toevoegen aan de planning?	Akkoord.
54		Proces	emviplan	Graag verzoeken wij u om 1 x A3 toe te staan als bijlage bij het emvi-pan.	Akkoord.
55		Proces	inhoudsopgave	Wordt een inhoudsopgave en een voorblad meegeteld in het aantal toegestane pagina's?	Nee
56		Contract	varianten	U geeft aan dat varianten niet zijn toegestaan, maar voor het emvi-plan worden wij wel uitgedaagd om te kijken naar innovatie oplossingen. Deze oplossingen kunnen er voor zorgen dat onze ingreep, afwijkt van de huidige schetsontwerpen. Kunt u aangeven hoe wij hier mee moeten omgaan?	De meegeleverde schetsontwerpen en referenties geven de kaders aan en zijn ideeën van OG t.a.v. de gesignaleerde knelpunten. Het is inderdaad de bedoeling, dat u vanuit uw expertise zelf met een passende oplossing komt. Het PvE, het karakter en kwetsbaarheid van het gebied en de leefomgeving van de dieren dienen hierbij als uitgangspunt. Vanuit dat perspectief zijn varianten niet toegestaan.
57		Contract	presentatie	Wij dienen als inschrijvende partij een presentatie te geven, deze wordt niet beoordeeld en is geen gunningscriterium, maar kan wel zorgen dat het beoordelingsteam de voorlopige score aanpast. Dit spreekt elkaar tegen, graag toelichting van uw kant.	Zie de beantwoording van vraag 5
58		Contract	subsidie	Opdrachtverlening is afhankelijk van de subsidievertrekking van de provincie Zuid Holland. Wat is de datum dat u te horen krijgt dat de subsidie wel of niet verstrekt wordt en wat acht u de kans dat de subsidie niet vertrekt wordt	Zie de beantwoording van vraag 16.
59		Inhoud	Bijlage 7	Op 26 mei is bericht geweest over wijziging van referentieprojecten. Hierbij is geen update van bijlage 7 verstrekt voor het aanleveren van referenties. Verzoek om herziende bijlage 7 referentieformulier conform de gepubliceerde wijziging.	Herziene versie toegevoegd.
60		Proces	Aanbestedingsleidraad - pagina 19	In de aanbestedingsleidraad is geduid dat de presentatie van de voorlopig drie hoogste scorende inschrijvingen (inclusief prijscore) aanleiding kan zijn om de voorlopige score aan te passen. Onduidelijk is wat de aanpassing dan nog zou mogen zijn, hoe zich dit verhoudt tot het gegeven dat de prijzen reeds bekend zijn en wat nu als nummer 4 van de ranking door aanpassing score eigenlijk op 3e plaats terecht zou komen. Verzoek om aanpassing van dit onderdeel van de procedure zodat volledige duidelijkheid en transparantie aan de orde is.	Zie de beantwoording van vraag 5
61		Inhoud	Aanbestedingsleidraad - pagina 11, 12 en 19	Uit de aanbestedingsleidraad is te herleiden dat het inschrijvingsbiljet Fictief schetsontwerp bedoeld is om vaste tarieven en innovatie uit de markt te halen. In de aanbestedingsleidraad wordt echter de score op prijs deels bepaald door het fictieve inschrijvingsbedrag van de laagste inschrijver van het fictieve schetsontwerp te gebruiken. Er zal met deze uitvraag methodiek met zekerheid sprake zijn van niet gelijkwaardige fictieve inschrijvingen en daarmee goedbeschouwd onbruikbare scores (bijvoorbeeld: een innovatieve inschrijving kan duurder zijn, maar ook duurzamer....één van uw doelstellingen voor de realisatiefase: scoort wel lager). Wij verzoeken u de methodiek van gunnen op dit prijsonderdeel zodanig aan te passen dat sprake is van vergelijkbare fictieve inschrijvingen, waarbij u uw doelstellingen 'vaste tarieven' en 'innovatie' echt op waarde beoordeelt. Het opnemen van een fictief voorbereidings- en uitvoeringsbudget voor het schetsontwerp dat voor alle inschrijvers hetzelfde is zou de gelijkwaardigheid van inschrijvingen al kunnen verbeteren.	Opdrachtgever deelt deze mening niet. Lagere waardering van de (eventueel) hogere prijs kan gecompenseerd worden door de waardering van onder andere de geboden kwaliteit en innovatie in het fictieve schetsontwerp.
62		Inhoud	Inschrijvingsbiljet Fictief schetsontwerp	In het inschrijvingsbiljet Fictief schetsontwerp is een regel onderzoeken opgenomen. Welke onderzoeken worden hier bedoeld, anders dan de reeds af te prijzen onderzoeken in het inschrijvingsbiljet Bouwteamfase?	Zie beantwoording vraag 29.
63		Inhoud	Aanbestedingsleidraad	Als selectiecriterium hanteert u een Certificaat Natuurbeschermingswet niveau 3. Wij nemen aan dat u bedoelt 'Certificaat Wet natuurbwescherming niveau 3'. En wij nemen aan dat wanneer de inschrijver ontwerp en realisatie uitvoert onder begeleiding (en ecologische verantwoordelijkheid) van een lid van het Netwerk Groene Bureaus dat dan ook voldaan wordt aan het selectiecriterium. Kunt u dit bevestigen?	Zie beantwoording vraag 40.
64		Inhoud	Concept bouwteamovereenkomst	Wij nemen aan dat waar in de concept bouwteamovereenkomst 'inschrijfstaat' is vermeld, hier bedoeld is 'inschrijvingsbiljet Bouwteamfase'. Kunt u dit bevestigen?	Ja, de concept-bouwteamovereenkomst wordt hier op aangepast.
65		Inhoud	Algemeen	nu in de tenderfase is het niet exact vast te stellen welke onderzoeken benodigd zijn, afstemming hierover moet juist plaatsvinden in het bouwteam. Ons verzoek om de onderzoeken niet in het inschrijvingsbiljet op te nemen en een stelpost hiervoor op te ne	Nee.
66		Inhoud	Aanbestedingsleidraad	Ons inziens staat een maximale inschrijvingsvergoeding van €6000,- niet in verhouding tot de benodigde inspanningen voor een serieuze inschrijving. Wij zijn benieuwd naar uw motivatie hieromtrent, zeker gezien het feit dat er sprake is van een bouwteamuitvraag.	OG is niet verplicht om een inschrijvingsvergoeding ter beschikking te stellen. Desondanks is OG van mening, dat een beperkte vergoeding in dit geval op zijn plaats is.

67		Inhoud	Inschrijvingsbiljet Bouwteamfase	U heeft in het inschrijvingsbiljet een drietal onderzoeken benoemd die in ieder geval als een vaste inschrijfsom dienen te worden opgenomen. Volgens de noot in het biljet dienen daarnaast volgens de inschrijver benodigde onderzoeken te worden ingevoegd. Op basis van de thans beschikbare informatie is het voor inschrijvers ondoenlijk om in de inschrijvingsfase de benodigde onderzoeken (die mede afhankelijk zijn van de uitkomst van het ontwerp en wat er reeds beschikbaar is) volledig in beeld te krijgen en deze goed af te prijzen. Dit betekent dat er geen sprake kan zijn van gelijkwaardige inschrijvingen. Daarnaast past deze wijze van uitvragen niet in de bouwteamgedachte en niet in één van de doelstellingen van Staatbosbeheer (kostenefficiënt en effectief). Wij verzoeken u dan ook om de prijsvorming voor onderzoeken niet mee te nemen als onderdeel van de prijsvorming, maar daarvoor een budget te reserveren.	Zie beantwoording vraag 29.
68		Proces	Aanbestedingsleidraad	Behoren het titelblad en de inhoudsopgave tot de 10 pagina's zoals vernoemd in 3.5.2 van de aanbestedingsleidraad?	Nee
69		Proces	Aanbestedingsleidraad	Behoren afbeeldingen en een planning tot de 10 pagina's zoals vernoemd in 3.5.2 van de aanbestedingsleidraad?	Nee
70		Inhoud	Aanbestedingsleidraad - pagina 16	Aanbestedingsleidraad op p.16 wordt verwezen naar PvE par. 1.1.1. Deze paragraaf is niet aanwezig in het PvE, welke paragraaf wordt hiermee bedoeld?	PvE hoofdstuk 5, paragraaf 1.1.1 Kregen en oevers aanleggen.
71		Inhoud	Aanbestedingsleidraad - pagina 16	Aanbestedingsleidraad op p.16 wordt verwezen naar par. 2.3.1. Deze is geen onderdeel van de uitvraag. Naar welke paragraaf wordt verwezen?	Bedoeld wordt Aanbestedingsleidraad paragraaf 2.1.3.
72		Proces	Algemeen	Is het mogelijk om een tweede Nvl te organiseren?	Zie de beantwoording van vraag 53.
73		Contract	Certificaat Natuurbescherming	Er wordt gevraagd om een certificaat Natuurbescherming niveau 3. Is dit al nodig bij de aanbesteding of is het mogelijk om dit te realiseren voor aanvang opdracht?	Zie beantwoording vraag 40.
74		Inhoud	Selectiecriteria (pagina 15 aanbestedingsleidraad)	In de Aanbestedingsleidraad onder selectiecriteria (pagina 15) schrijft u onder punt 5 het volgende: "Certificaat Natuurbeschermingswet niveau 3". Wij gaan er vanuit dat u hiermee het certificaat "Wet natuurbescherming niveau 3" bedoeld. Dit certificaat geldt echter voor personen, niet voor bedrijven. Moeten alle in te zetten medewerkers voorzien zijn van een dergelijk certificaat ? Kunt u aangeven hoe wij dit aan moeten tonen. In dit stadium is nog niet exact bekend welke medewerkers wij in gaan zetten. Voldoet aan dit selectie criterium ook een ecooloog die – conform de voorschriften van het RVO - ter zake kundig ecooloog is én minimaal 5 jaar gewerkt hebben bij een ecologisch adviesbureau en aantoonbaar ervaring hebben met de Wet natuurbescherming?	Zie beantwoording vraag 40.
75		Inhoud	Planning	Wij u verzoeken gezien de vrije dagen in de afgelopen weken, en de kwaliteit die wij willen bieden, om de indiendatum 1 week uit te stellen. Gaat u hiermee akkoord?	Zie beantwoording vraag 10.
76		Contract	Calculatie	Bijlage 1 en 2: Dient gegadigde het fictief schetsontwerp als een zelfstandig project te beschouwen, inclusief ontwerp, onderzoeken (alleen voor dit deel) en realisatiekosten? Stel dat er € 30.000 onderzoekskosten nodig zijn voor het fictief schetsontwerp en dit is ook een onderdeel van fase 1 voor het totale project; Stel al het onderzoek voor het project kost € 100.000: dient gegadigde dan op bijlage 1 een bedrag € 100.000,- in te vullen?	Zie beantwoording vraaaq 34.
77		Uitvoering	Calculatie	Bijlage 4: 5.2: hoe wordt het "buitenlokaal" gezien? Een apart gebouw met allerlei voorzieningen daarin, bijv. keuken, diverse kamers, installaties etc. of enkel iets met houten wanden en een dak van platen? (bijlage 4.8 ?). Dit heeft invloed op de ontwerpkosten.	Er moet gedacht worden aan een natuurplein, waarbij informatiepanelen, zitgelegenheid en educatieve elementen een plek krijgen. Tevens zullen de meeste wandel- en fietsroutes hier starten en is het een verzamelpunt voor excursiegroepen. Het 'buitenlokaal' is geen gebouw, maar moet gezien worden als onderdeel van het entreegebied.
78		Uitvoering	Ontwerp	Bijlage 4: 2.1: omvang: ten minste 4.000 m² per eiland” Op welke hoogte of niveau wordt dit gerekend (bodem, waterlijn, NAP hoogte?)	In principe waterlijn normaal Grevelingenpeil (dus niet de verlaging van het peil gedurende broedseizoen).
79		Uitvoering	Calculatie	Bijlage 2 Er is een stelpost benoemd, maar geen kosten aan gekoppeld? Waarvoor is deze stelpost bedoeld? Wat is de hoogte (of percentage) hiervan?	Op dit moment zijn nog geen activiteiten gekoppeld aan de stelpost en moet gezien worden als 'onvoorzien' bouwteamfase.
80		Inhoud	Calculatie	Bijlage 2: Om de aanbiedingen van de verschillende gegadigden eenvoudig met elkaar te kunnen vergelijken helpt het als iedereen dezelfde hoeveelheden hanteert. Of de hoeveelheden exact kloppen is voor de vergelijking dan niet zo belangrijk. Kunt u deze hoeveelheden aangeven?	Nee. De hoeveelheden zijn afhankelijk van de geboden oplossing, welke zowel kwalitatief als op het geboden prijsniveau beoordeeld wordt.
81		Contract	Scope	Bijlage 2: Klopt het dat bijlage 2 enkel betrekking heeft op deel 1.1.1. van het PVE (bijlage 4)? Dus enkel ontwerp t.b.v. kregen en oevers?	Dat klopt.
82		Inhoud	Scope ontwerp	Bijlage 1: Er is sprake van constructieberekeningen. Waarvoor zijn deze bedoeld? Enkel t.b.v. de 2 vlonderbruggen?	In het inschrijvingsbiljet is een regel opgenomen 'engineering & constructie'. De regel wordt aangepast naar 'engineering'.
83		Uitvoering	Calculatie	Bijlage 1: Waarvoor is stelpost bedoeld?	Zie beantwoording vraag 79
84		Proces	Planning	Inschrijfleidraad: 3.2 planning: OG heeft gekozen voor een erg korte doorlooptijd van de aanbidding. Gezien de benodigde inspanningen (ontwerp, Plan van Aanpak, onderbouwde kostenramingen) is de doorlooptijd erg kort. In hoeverre staat OG open voor een langere doorlooptijd tot aan aanbesteding van ca. 2 weken?	Zie beantwoording vraag 10 en 24.
85		Proces	Planning	2.1.3 inschrijfleidraad: Bouwteamfase afgerond februari 2024 terwijl bijlage 4 PvE 7.9 DO/bestek zegt gereed oktober 2023. Wat is juist?	Zie beantwoording vraag 24.
86		Proces	gunningscriteria	In de aanbestedingsleidraad wordt op pagina 15 een overzicht van de gunningscriteria weergegeven. Bij criteria 1 worden 2 subcriteria benoemd (bouwteaminrichting en visie op samenwerking in het bouwteam). In de toelichting bij dit criteria wordt gesproken over plan van aanpak en proces & organisatie. Kunt u aangeven hoe deze zich tot elkaar verhouden en waar u op beoordeeld?	De gunningscriteria staan eveneens weergegeven en wegen op basis van het aantal naar rato mee.
87		Proces	planning bouwteamfase	In de aanbestedingsleidraad wordt bij de gunningscriteria gesproken over deadline 28-2-2024 voor opleveren resultaten bouwteamfase. In het PVE (bijlage 4) wordt bij 7.9 planning gesproken over DO/bestek dient uiterlijk oktober 2023 te worden opgeleverd. Kunt u verduidelijk wat u wanneer verwacht?	Zie beantwoording vraag 24.
88		Proces	gunningscriteria 1.1	In de tabel op pagina 16 wordt gesproken bij beoordeeld wordt over 'hoe dit gaat bijdragen aan de bouwteamdoelstellingen'. Is onze interpretatie juist dat dit gaat over de inzet/inrichting expertise of heeft u hier iets anders mee bedoeld?	Zie beantwoording vraag 47.
89		Contract	Bijlage 4.2	2 Is er een bouwkundige opname beschikbaar van het te slopen gebouw en behoord deze ook tot de scope	Het betreft hier de te verplaatsen wildarena (PvE 1.1.4). De wildarena staat niet op bijlage 4.2.b. Hiervan zijn geen bouwkundige opnames beschikbaar, maar het object is echter wel met de schouw bekeken en vrij toegankelijk voor bezichtiging.
90		Contract	Bijlage 4, 7.9	DO / Bestek dient uiterlijk eind oktober 2023 te worden opgeleverd. Bouwteamfase moet 28 februari 2024 zijn afgerond. Is er meer ruimte om DO/Bestek op te leveren mede ook dat de onderzoeken niet eerder kunnen starten dan na opdracht op 4 augustus	Zie beantwoording vraag 24.

91		Contract	Bijlage 4, 1.2.1	Klopt ons beeld dat de lengte van ‘herstel oevers langs de slikken’ de sluitpost vormt. Zo ja, Kunt u uw prioritering verder verduidelijken. Welke vorm/omvang/anders van afkalving krijgt voorrang	De locaties onderhevig aan afkalving en profilering van mini delta's waar krekens op de Grevelingen uitkomen, vormen geen sluitpost. Wel is er meer of minder winst te behalen door meer oeverlengte aan te pakken.
92		Contract	Bijlage 4, 1.1.6	Verwacht OG knelpunt met ophogen bestaande kade rondom bestaand Noordse woelmuis gebied in relatie tot habitatdoelen, maar dit dient nader onderzocht te worden in de bouwteamfase.	Ophoging kade Noordse woelmuisgebied in combinatie met een stuw stelt de beheerder beter in staat de gebiedsdoelen te behalen, maar dit dient nader onderzocht te worden in de bouwteamfase.
93		Contract	Bijlage 4, 1.1.2	In hoeverre mag er een vervangend product voor gewassen schelpen worden ingebracht.	Toepassen van een vervangend product voor gewassen schelpen is niet toegestaan.
94		Contract	Bijlage 4, 1.1.1. hydrologisch onderzoek	Welke gegevens heeft OG beschikbaar. Zijn er peilbuizen in het gebied aanwezig, inclusief data.?	OG heeft zelf geen gegevens beschikbaar. Groot deel van de gegevens die er zijn, zijn in het openbaar toegankelijke Dinoloket te vinden. O.a. peilbuizen. Verder verwijzen wij naar de bijlagen bij het PvE, 4 a,b en c.
95		Contract	Bijlage 4. Programma van Eisen SPUK 1 ZWD	Opdrachtgever dient nog een perceel landbouwgrond te verwerven. Kunt u aangeven hoe de gesprekken hierover verlopen en een inschatting geven of realisatie bij aanvang van de Realisatiefase realistisch is.	De verwerving van de grond is een aangelegenheid van de Provincie Zuid-Holland. Op dit moment is door OG niet te stellen of er in de Realisatiefase ingericht kan worden. Wel is te stellen dat er werkzaamheden kunnen worden uitgevoerd die verband houden met de uiteindelijk inrichting van het perceel. Hier valt te denken aan het aanleggen van zanddepots, afkomstig uit te herstellen krekens of aan te leggen laagtes.
96		Contract	ISS bijlage 1 en 2	Bijlage 1 betreft de Bouwteamfase voorbereiding over het totale werk. In bijlage 2 worden wederom het ontwerp en de onderzoeken weer gevraagd. Klopt het dat Ontwerp en Onderzoeken ook als deel conform bijlage 2 geraamd moeten worden en zo ja kunt u toelichten wat voor u hiervan de meerwaarde is.	Zie beantwoording vraag 29 t.a.v. uit te voeren onderzoeken in de bouwteamfase. Zie beantwoording vraag 34 t.a.v. uit te voeren onderzoeken t.b.v. het fictief ontwerp. Het is niet nodig om in dit stadium uitgebreide onderzoeken te doen.
97		Proces	referenties in PVA	Aanbestedingsleidraad: bij het criteria 2 vraagt u om 'relevantie van opgegeven referenties van soortgelijke werken in kwetsbare natuurgebieden'. Kunnen wij er van uitgaan dat de in te dienen referenties ook bij de beoordelaars van het PVA worden aangeleverd of mogen deze (ook) als bijlage bij het PVA worden toegevoegd?	In te dienen referenties worden ook bij de beoordelaars van het PVA aangeleverd. Aanlevering dient apart van het PVA te zijn.

Opmerking opdrachtgever:

Opdrachtgever benadrukt de doelstelling van deze aanbesteding (zie H 2.1.3. van de aanbestedingsleidraad), welke is om te komen tot de selectie van één marktpartij die, na overeenstemming over de prijs van de realisatie, ook de feitelijke realisatie zal gaan uitvoeren.